

В Диссертационный совет ДМ 220.033.04  
на базе Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего  
образования «Кабардино-Балкарский  
государственный аграрный университет  
имени В.М. Кокова»

## ОТЗЫВ

**официального оппонента Бинатова Юрия Григорьевича  
о диссертационной работе Шогенова Тимура Мухамедовича на тему:  
«Повышение конкурентоспособности предприятий АПК региона на  
основе формирования интегрированных структур» (на материалах  
Кабардино-Балкарской Республики), представленной на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности: 08.00.05 –  
Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация  
и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское  
хозяйство**

**Актуальность темы исследования.** В современных условиях актуальным становится необходимость перевода всего аграрного сектора на путь стабильного развития. Такая надобность вызвана теми обстоятельствами, которые складываются в настоящее время в мировой экономике и политике, а также с действиями связанными с санкциями по отношению к нашей стране. Сложившаяся ситуация вызывает потребность в изменении стратегии развития отраслей экономики, особенно это касается агропромышленного комплекса в силу его социальной направленности на удовлетворение населения в продуктах питания и различных отраслей промышленности в сырье.

В этом ряду важную роль могут сыграть интеграционные процессы, на основании которых возможно повысить конкурентоспособность субъектов хозяйствования, ускорить освоение инноваций, обновление организационно-производственной базы предприятий, привлечь дополнительные финансовые средства в агропромышленное производство, что может способствовать созданию благоприятного инвестиционного климата во всем аграрном секторе.

Установлено, что рыночная среда предъявляет каждому участнику высокие требования, но не только этим она экзаменует хозяйствующих субъектов с их продукцией или услугами, а тем, что заставляет все время повышать качественные и количественные характеристики, следить за своей формой и репутацией. Для того чтобы соответствовать предъявляемым требованиям, правильно ориентироваться и находить верные решения, участникам рынка и хозяйствующим субъектам необходимо знать, в каком состоянии они сами находятся. Без четкого анализа состояния внешней и внутренней среды хозяйствующий субъект, какого бы уровня он не был, не сможет повысить свою конкурентоспособность, причем этот процесс должен быть постоянным и непрерывным.

Эти и другие проблемы позволяет нам сделать вывод, о том, что тема

диссертационного исследования, посвященная повышению конкурентоспособности предприятий АПК региона на основе формирования интегрированных структур является весьма актуальной.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации** соответствует требованиям, предъявляемым к научно-квалификационным работам.

Обоснованность научных положений диссертационной работы обеспечена системным характером изложения полученных результатов, обобщением концептуальных положений в области повышения конкурентоспособности хозяйствующего субъекта на основе формирования интегрированных структур.

Необходимо отметить несомненную значимость исследования и обобщения значительного количества работ отечественных и зарубежных ученых, а также оценку обширного аналитического материала. Работа изложена **на 160 страницах**. Состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, содержит 17 таблиц и 1 рисунок.

Результаты диссертационного исследования прошли апробацию на конференциях различного уровня. Основные положения диссертации опубликованы в открытой печати, в том числе в четырех статьях, размещенных в изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

Структура и содержание диссертации позволяют считать ее завершенной комплексной научно-методической квалификационной работой, выполненной на актуальную тему. Концепция диссертационного исследования базируется на интегральном подходе к анализу, оценке и разработке комплекса мероприятий и предложений, относящихся к повышению конкурентоспособности предприятий агропромышленного комплекса региона на основе формирования интегрированных структур, с последовательным применением ряда исследовательских методов: абстрактно-логического, структурного, системного, категориального, монографического, аналитического, абстрактно-логического, монографического, экономико-статистического, экономико-математического, расчетно-конструктивного, экспертных оценок.

Структура диссертации позволила автору последовательно, логически обосновано и доказательно представить результаты проведенных исследований в 3-х главах.

Заимствования и цитирование в тексте выделены ссылками на соответствующие литературные источники. Содержание автореферата соответствует тексту диссертации и корректно представляет основную суть исследований.

Во введении изложена актуальность диссертационной работы, поставлены цель и задачи исследования, сформулирована научная новизна и ее теоретическая и практическая значимость.

**В первой главе «Теоретические аспекты формирования конкурентоспособности в агропромышленном комплексе»** автор исследует существующие подходы к определению конкурентоспособности. При этом правильно отмечается, что конкурентоспособность является сложной

экономической категорией, в ее основе лежит понятие конкуренции. В общем виде и применительно к экономической сфере под конкурентоспособностью следует понимать обладание признаками, свойствами или какими-то особенностями, наличие которых способствует созданию определенных преимуществ для субъекта экономического соревнования.

Как отмечает автор, конкурентоспособность товаров, предприятий, отрасли, региона, страны является фундаментом и базисом на котором строится благополучие страны и ее населения. При всем различии носителей конкурентоспособности, они имеют общее сходство, которое заключается в том, что они должны обладать специфическими способностями или определенными качествами, при помощи которых создаются возможности для опережения своих конкурентов. Определяющим фактором, объединяющим эти элементы является способность обеспечивать превосходство на своем уровне. Такое превосходство создается за счет конкурентных преимуществ, что означает наличие у экономического субъекта уникальных характеристик, выгодно отличающих его от других аналогичных субъектов на рынке. Конкурентное преимущество может обеспечить определенные условия и источники, которые способствуют реализации соответствующего фактора.

На основе своего исследования автор обосновывает, что одним из таких факторов может выступить интеграция и создаваемые на ее основе интегрированные структуры. Под интегрированными структурами автором понимается объединение хозяйствующих субъектов, полностью или частично соединивших материальные и нематериальные активы с целью повышения своей конкурентоспособности и создания конкурентных преимуществ на основе системы эффективного управления. Важнейшими мотивами создания интегрированных структур в агропромышленном комплексе являются необходимость снижения тех рисков, которые связаны с сельскохозяйственным производством, возможность сглаживания сезонных процессов производства, сокращения различных видов издержек, развития производственного кредитования, вместо сезонного, более быстрого внедрения в производство инновационных технологий, новых видов семян и пород животных.

Конкурентоспособность и интеграция в агропромышленном комплексе могут обеспечить реализацию взаимосвязанных процессов развития аграрной отрасли. Конкурентоспособность рассматривается как способность конкурировать, а интеграция как способ создания конкурентных преимуществ для удержания своих позиций на данном рынке или их расширения.

Методологически с решением проблемы повышения конкурентоспособности хозяйствующего субъекта связаны оценка его уровня его конкурентоспособности. Выбор метода оценки конкурентоспособности для предприятий аграрной сферы является важным элементом в их борьбе за завоевание сегментов или ниш рынка.

Особый интерес с точки зрения теоретического и практического значения представляет разработанный автором метод определения интегрального показателя оценки конкурентоспособности предприятия. Суть предлагаемого метода заключается в том, что эффективность

деятельности предприятия, его подразделений и служб оцениваются на основе семи групповых показателей, в состав которых входят 27 показателей, на основании которых определяется интегральный показатель конкурентоспособности предприятия. По таким же показателям оцениваются и конкуренты.

Предлагаемый метод оценки конкурентоспособности предприятия охватывает все наиболее важные показатели хозяйственной деятельности агропромышленного предприятия, исключает дублирование отдельных показателей, позволяет быстро и объективно получить картину положения предприятия на отраслевом рынке.

Особо подчеркиваем, что особенность этого метода заключается в том, что можно варьировать по группам показателей, такая вариация зависит от того, что анализируется, какая отрасль, какой рынок, какое предприятие или группа предприятий и какой отрасли.

**Во второй главе «Мониторинг и оценка конкурентоспособности предприятий агропромышленного комплекса Кабардино-Балкарской Республики»** рассматриваются вопросы производства сельскохозяйственной продукции как источника сырья, функционирования предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности, проводится расчет интегрального показателя по предложенной в первой главе методике.

Анализируя производство сельскохозяйственной продукции автор приходит к выводу, что в настоящее время в республике наблюдается определенная стабильность в производстве сельскохозяйственной продукции, однако потенциальные возможности не реализуются в достаточной степени. При этом предлагаются два варианта развития сельскохозяйственного производства.

Первый вариант основан на сохранении существующих тенденций в сельском хозяйстве республики. Она сейчас имеет восходящую динамику. Деятельность хозяйствующих субъектов по-прежнему будет базироваться на текущих проблемах и их разрешении. Система управления производством может оставаться прежней, с некоторыми изменениями. При выборе такого варианта развития существует вероятность потери конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции и потенциала роста.

Второй вариант основан на поддержке стратегически важных отраслей сельского хозяйства, изменении подхода к формированию условий функционирования для всех форм хозяйствования, которое заключается в создании интегрированных образований различных типов, участниками которых могут быть представители всех категорий хозяйств. Автор склонен поддержать второй вариант развития сельскохозяйственного производства.

В результате объективного исследования, соискателем определено, что при наличии созданного потенциала пищевая и перерабатывающая промышленность республики развивается медленными темпами. Сдерживающими факторами являются неразвитость инфраструктуры продовольственного рынка, слабая и некачественная сырьевая база, нерешенность вопросов экономической и физической доступности

продовольствия для населения. Но главные проблемы связаны с низким уровнем взаимодействия между участниками производства продовольствия, отсутствием интеграционных взаимосвязей, что не позволяет вести активную политику по диверсификации производства, внедрению ресурсосберегающих безотходных технологий.

Проведенный автором детальный анализ показал, что в условиях тяжелого финансового положения большинства предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности наиболее быстрым и эффективным путем увеличения производства товаров и улучшения обеспечения населения отечественной продукцией является создание различных интегрированных структур. Это особенно актуально как для предприятий отрасли, которые имеют определенный потенциал в виде современных технологий и квалифицированных кадров, так и для сельскохозяйственных организаций, крестьянских(фермерских) хозяйств и хозяйств населения, которые смогут выступать постоянными поставщиками сырья, одновременно решая свои вопросы по реализации выращенного урожая.

Имеет несомненную практическую значимость, особенно для экономистов-практиков, предложенная в работе оценка конкурентоспособности предприятий по разработанной автором методике, которая основана на использовании интегрального показателя конкурентоспособности предприятия. Привлекательность такой методики заключается в том, что она является практичной. Для специалистов-практиков оценить конкурентоспособность своего предприятия не составит большого труда, так как предлагаемые показатели основаны на производственных и экономических показателях своего предприятия. Точно такие же индикаторы имеют и другие предприятия. Точки исходной информации у всех предприятий совпадают.

При применении предлагаемой методики, проводить оценку эффективности работы предприятия и его подразделений, предлагается на основе анализа эффективности использования ими всех ресурсов на базе семи групповых показателей или критериев оценки конкурентоспособности. На основе групповых показателей определяется интегральный показатель конкурентоспособности предприятия. По таким же показателям оцениваются и другие предприятия, которые действуют на данном рынке и являются конкурентами. В результате предприятия получают сопоставимые индикаторы и могут определить, вернее, уточнить в каком положении они находятся в исследуемом периоде и какие меры нужно предпринять в первую очередь. На примере четырех предприятий был реализован предлагаемый метод и он показал свою репрезентативность.

**В третьей главе «Пути повышения конкурентоспособности перерабатывающих предприятий АПК Кабардино-Балкарской Республики» рассматриваются инструменты повышения конкурентоспособности перерабатывающих предприятий АПК на основе интегрированных структур.**

По мнению соискателя, действующий экономический механизм в АПК пока не способен обеспечить необходимые условия взаимного сотрудничества

хозяйствующих субъектов различных сфер деятельности, наоборот, в большинстве случаев он усиливает имеющиеся противоречия. Для решения перечисленных проблем предлагается переходить на интегрированные формирования при помощи различных способов, в частности кооперации.

Сущность кооперации в данном контексте заключается в том, что участники объединяются добровольно и осознано, никто их к этому не принуждает. Объединяются для эффективного использования материально-технических, трудовых, финансовых и интеллектуальных ресурсов в процессе решения определенных задач и достижения поставленных целей.

В работе предлагается создание кооперативного объединения на местном уровне отдельного района КБР. Такую систему возможно организовать в Чегемском районе. Участниками кооперативного объединения могут быть сельскохозяйственные организации, крестьянские (фермерские) хозяйства, хозяйства населения и индивидуальные предприниматели. Интегратором кооперативного объединения может выступить ООО «Молочник», который является одним из объектов исследования.

Реализация предложенной схемы формирования интегрированной структуры, как показывают расчеты, принесет каждому участнику определенную пользу: ООО «Молочник» может создать надежную и устойчивую сырьевую базу и дополнительно закупить у населения 25-30 тыс. тонн молока; домохозяйствам участие в кооперативе позволит повысить товарность молока, что станет дополнительным источником дохода.

Соискателем обосновывается, что для повышения конкурентоспособности и получения конкурентных преимуществ хозяйствующие субъекты должны создавать вертикально-интегрированные структуры или же войти в их состав. Особенностью таких структур является то, что они могут концентрировать вокруг себя предприятия различных отраслей и форм собственности, объединить в едином технологическом процессе производство, переработку и реализацию продукции.

В условиях Кабардино-Балкарской Республики предлагается создать вертикально-интегрированную структуру в составе ОАО «Прохладненский хлебозавод», ООО «Мельница», Агрофирма «Роксана» и коллективное хозяйство «Им. Петровых».

В результате функционирования в системе вертикально-интегрированной структуры каждый участник повысит свою производственно-экономическую эффективность, что может стать базой для повышения своей конкурентоспособности. В результате вхождения в состав вертикально-интегрированной структуры экономические показатели участников возрастают. Если судить по конечному результату — рентабельности производственно-экономической деятельности, то после вхождения в состав структуры, ОАО «Прохладненский хлебозавод» может повысить ее с 1,4% до 6,4% или увеличить в 4,5 раз, ООО «Мельница» с 5,2% до 24,4% или в 4,7 раз, сельскохозяйственные предприятия с 11,5% до 33,9% или в 2,9 раза.

В результате создания вертикально-интегрированной структуры каждое предприятие получит определенные конкурентные преимущества, которые

позволит им значительно поднять уровень своей конкурентоспособности.

ОАО «Прохладненский хлебозавод» будет иметь постоянный и устойчивый источник сырья, который будет по стоимости ниже, чем другие поставки. Это позволит предприятию снизить себестоимость продукции, повысить рентабельность и получить больше прибыли и все это без повышения цен на хлебобулочные изделия, что является важнейшим социальным элементом. В итоге предприятие может сэкономить на закупке муки от 12,0 до 14 млн. руб. Кроме этого, предприятие сможет увеличить свою долю на рынке хлебопродуктов, расширить рыночные сегменты, которое оно занимает.

Для ООО «Мельница» конкурентные преимущества, которые предприятие приобретет от вхождения в создаваемую структуру, состоят в том, что оно будет иметь постоянного потребителя продукции, сможет полностью загрузить свои мощности, расширить свою деятельность, реализовать новые инвестиционные проекты, диверсифицировать производство.

Конкурентные преимущества, которые приобретут сельскохозяйственные организации в составе вертикально-интегрированных структур состоят в том, что они будут иметь стабильный канал сбыта продукции, появится стабильный источник пополнения оборотных средств, возможно снижение издержек, связанных с хранением зерна. В целом каждый участник вертикально-интегрированной структуры приобретет конкурентное преимущество и повысит свою конкурентоспособность.

В диссертационной работе отмечается, что современные модели организации функционирования хозяйствующих субъектов в рыночных условиях показывают, что наиболее эффективными формами выступают интегрированные структуры, которые формируются разными способами. Такой формой может выступить кластер.

Можно отметить, что кластер входит в класс интегрированных формирований, но он принципиально отличается от других интеграционных форм объединения тем, что создает вокруг себя рыночную «атмосферу», тем самым погружает участников в микрорыночную внутреннюю среду, которая очерчивается границами самих участников кластера. Взаимоотношения между членами кластерами строятся на основе «мягкой» конкуренции, то есть конкуренция не отменяется, но она идет не на монополию, а на доброжелательное соперничество, порой на основе помощи друг другу. На создаваемом кластером конкурентном поле, каждый участник является полноценным игроком, безотносительно того, какая у него организационно-правовая форма.

В агропромышленном комплексе Кабардино-Балкарской Республики кластерные технологии наиболее эффективно можно реализовать в перерабатывающей отрасли. Предприятия отрасли могут выступать в качестве интеграторов. Перспективным является создание аграрного кластера на основе ООО «Агро-Инвест».

Анализ производственно-экономических показателей и само материально-техническое состояние ООО «Агро - Инвест» показывает, что

предприятие может выступить интегратором и стать ядром кластера, который возможно создать в условиях консервной промышленности Кабардино-Балкарской Республики.

Кластерные формирования функционируют эффективно в том случае, когда научные и образовательные учреждения входят в их состав. В КБР академическая и отраслевая наука в кластере может быть представлена Кабардино-Балкарским государственным аграрным университетом им. В.М. Кокова, Кабардино-Балкарским научно-исследовательским институтом сельского хозяйства, опытно-производственными хозяйствами, а также и семеноводческими хозяйствами республики.

Подготовку специалистов для кластера могут осуществить сельхозтехникумы, действующие практически во всех муниципальных образованиях республики, а также крупные вузы.

Банковская и консалтинговая инфраструктура, которая будет обслуживать предлагаемый кластер, может быть представлена следующими организациями: «Россельхозбанк», коммерческие банки, аудиторские фирмы, осуществляющих управленческий консалтинг и аудиторские проверки субъектов агропромышленного комплекса.

Вызывают определенный интерес предложенные в работе методы обоснования и анализа принимаемых управленческих решений, направленных на повышение уровня управления конкурентоспособностью предприятия. Процесс управления конкурентоспособностью предприятия в аграрной сфере является комплексной многокритериальной задачей, которая реализуется с помощью определенных управленческих действий. К принятию управленческих решений автор подходит с позиции системного подхода. Такое утверждение основано на том, что само явление конкурентоспособности рассматривается как систематизированная совокупность элементов ее составляющих, а управление конкурентоспособностью предприятия рассматривается как система формирования конкурентных преимуществ, определения конкурентного потенциала, разработки конкурентной стратегии.

Сама специфика эффективного управления конкурентоспособностью предприятия, по мнению диссертанта, заключается в том, что для создания конкурентных преимуществ необходимо обязательное присутствие факторов, участвующих в воспроизводственном процессе. Эти факторы должны быть совместимы с организационной структурой, технико-технологической системой, финансовой сферой и кадровым, инновационным, инвестиционным потенциалом.

Таким образом, система управления конкурентоспособностью предприятия аграрной сферы представляет собой интегрированную систему комплексного управления предприятием, которая должна обладать потенциалом адекватного реагирования на воздействие внешних и внутренних факторов, с возможностью реализации конкурентных преимуществ предприятия. Совокупность проведенных исследований в рамках системного подхода позволили автору объективно обосновать необходимость совершенствования системы управления исследуемой сферы и подтвердить



выводы о возможности и необходимости использования интегрированных структур для повышения конкурентоспособности предприятий агропромышленного комплекса.

Рецензирование диссертационной работы позволяет утверждать о соответствии результатов работы поставленной цели и заявленным задачам, о ее сбалансированности в части теоретических и практических изысканий, что отражает ее комплексность и завершенность.

С учетом перечисленных выше обстоятельств обоснованность полученных результатов можно считать достаточно высокой.

**Оценка достоверности и новизны результатов, полученных автором, значение для теории и практики.** Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации, обеспечивается научной методологией исследования. Предложения для практической реализации результатов работы осуществлены автором на основе современных методов исследований и системного подхода к выявлению сущности рассматриваемых проблем. Объективный теоретический анализ позволил автору предложить рекомендации по совершенствованию механизма развития аграрной экономики региона в координатах интегрированных структур.

**Научная новизна диссертационного исследования** заключается в разработке способов повышения конкурентоспособности предприятий агропромышленного комплекса региона на основе формирования интегрированных структур.

Представляется весьма ценным с точки зрения теоретической значимости авторское обоснование конкурентоспособности как комплексного и многофакторного признака, который является относительной величиной и находит свое выражение только в условиях конкуренции.

Существенным и объективно обоснованным является результат, к которому приводит автора логически правильно выстроенная конструкция проведения исследования, что для повышения конкурентоспособности хозяйствующего субъекта важным является его участие в различных формах интегрированных структур, что позволит ему создать эффективную организационную структуру управления предприятием, повысить уровень реализации производственно-технологического и трудового потенциала, что может послужить базисом формирования конкурентных преимуществ;

Весьма важным для повышения конкурентоспособности является использование разработанной автором методики оценки уровня конкурентоспособности предприятия, позволяющей определить направления реализации его конкурентных преимуществ;

Представляет научный интерес обоснование автором того, что участие предприятия в деятельности агропромышленного кластера повысит его конкурентоспособность, в основе которой лежит формирование экономических процессов, способствующих более эффективному созданию новой стоимости в виде товаров и услуг, использованию ресурсного и инновационного потенциала, полному проявлению синергетического эффекта.

Полученные научные результаты, позволяют утверждать, что работа

выполнена на достаточно высоком теоретическом уровне и не противоречит научным представлениям в данной области знаний, а сформулированные в работе выводы и рекомендации содержат элементы научной новизны.

**Значимость полученных результатов диссертационного исследования для науки и практики** заключается в разработке и реализации практических рекомендаций, совершенствующих систему повышения конкурентоспособности предприятий агропромышленного комплекса региона на основе формирования интегрированных структур.

Разработанные в диссертации методические и практические рекомендации могут быть использованы при разработке концепции развития системы продовольственного обеспечения населения в регионах Северо-Кавказского и Южного федеральных округов.

Результаты исследования использованы в учебном процессе при разработке программ и учебных курсов по экономике и организации агропромышленного комплекса.

**Дискуссионные и критические элементы в оценке диссертационного исследования.**

1. На наш взгляд, в первой главе диссертационного исследования много внимания уделяется оценке категорий «конкуренция» и «конкурентоспособность», при этом не до конца исследуются взаимосвязи понятий «конкурентоспособность» и «эффективность» аграрной сферы экономики.

2. Наряду, с определением приоритетных направлений развития интеграционных процессов в агропромышленном производстве, следовало бы дать более четкое объяснение механизмам «экономической интеграции» хозяйствующих субъектов на уровне интегрированных объединений.

3. В работе следовало более аргументированно изложить экономическую сущность и эффективность функционирования агропромышленных кластеров и составляющих интегрированных структур.

4. В связи с тем, что основное содержание работы направлено на развитие перерабатывающей сферы, то необходимо было больше внимания уделить развитию инфраструктуры, обеспечивающей функционирование аграрных интегрированных структур.

5. В работе присутствуют некоторые стилистические погрешности.

Указанные недостатки не влияют в целом на положительную оценку диссертации и не снижают теоретической и практической значимости представленной работы.

**Соответствие диссертационного исследования требованиям «Положения о присуждении ученых степеней».** Диссертационная работа Шогенова Тимура Мухамедовича на тему: «Повышение конкурентоспособности предприятий АПК региона на основе формирования интегрированных структур» (на материалах Кабардино-Балкарской Республики) является законченным исследованием, выполненным на высоком научно-теоретическом уровне. Опубликованные работы и автореферат отражают основное содержание диссертации, тема актуальна, а полученные результаты характеризуются

выраженной теоретической и практической значимостью.

Область исследования диссертации соответствует Паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство) и п.п. 1.2.38. «Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК», 1.2.43. «Экономические проблемы формирования и функционирования интегрированных структур в АПК и сельском хозяйстве».

**Заключение.** Диссертационная работа Шогенова Тимура Мухамедовича на тему: «Повышение конкурентоспособности предприятий АПК региона на основе формирования интегрированных структур» (на материалах Кабардино-Балкарской Республики) может быть оценена как законченная научно-квалификационная работа, выполненная на актуальную тему с использованием современных методов научных исследований. В ней достаточно полно раскрыты основные направления и инструменты повышения конкурентоспособности предприятия на основе формирования интегрированных структур.

Диссертация и автореферат отвечают требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям. В проведенном исследовании решена важная научная проблема, имеющая теоретическое и практическое значение, а автор диссертации – Шогенов Тимур Мухамедович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент:

доктор экономических наук, профессор  
профессор кафедры «Менеджмент»  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Ставропольский государственный  
аграрный университет»

Бинатов Юрий Григорьевич

Подпись официального оппонента Бинатова Ю.Г. заверяю:

Проректор по научной и инновационной работе  
ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный  
аграрный университет», к.в.н., доцент

Морозов Виталий Юрьевич



В диссертационный совет ДМ 220.033.04  
при федеральном государственном бюджетном  
образовательном учреждении высшего  
образования «Кабардино-Балкарский  
государственный аграрный университет  
имени В.М. Кокова»

### Сведения об официальном оппоненте

по диссертации Шогенова Тимура Мухамедовича на тему: «Повышение конкурентоспособности предприятий АПК региона на основе формирования интегрированных структур» (на материалах Кабардино-Балкарской Республики)» по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство), представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Фамилия, имя, отчество	Бинатов Юрий Григорьевич
Гражданство	Российская Федерация
Ученая степень	доктор экономических наук
Ученое звание (по кафедре, специальности)	Профессор кафедры менеджмента Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет»
Место работы	
Полное наименование организации	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет»
Наименование подразделения	кафедра менеджмента
Должность	профессор
Почтовый адрес	г. Ставрополь, пер. Зоотехнический 12
Контактный телефон	
e-mail	binatov@mail.ru
Публикации за последние 5 лет по теме диссертационного исследования соискателя:	

1. Бинатов, Ю.Г. Факторы и условия повышения конкурентоспособности российского аграрного бизнеса в условиях глобализации / В.И. Трухачев, Е.И. Костюкова // Вестник АПК Ставрополя. 2016. № С. 88-93.

2. Бинатов, Ю.Г. Развитие концепции импортозамещения в продовольственном комплексе России / В.И. Трухачев, А.И. Герасимов // Вестник АПК Ставрополя. 2016. № 1. С. 81-87.

3. Бинатов, Ю.Г. Анализ состояния и направления развития сельскохозяйственной конкуренции / В.И. Трухачёв, А.Н. Герасимов // Экономика и предпринимательство. 2015. № 11 -1 (64 -1). С. 511 -516.

4. Бинатов, Ю.Г. Конкурентоспособность российского сельского хозяйства: сущность, тенденции и перспективы/В.И. Трухачев, А.Н. Герасимов, Ю.С. Скрипниченко // Экономика и предпринимательство. 2015. № 11 -1 (64 -1). С. 528.

5. Бинатов, Ю.Г. Развитие регионального природопользования в современной экономике / Б.А. Доронин, Е. И. Костюкова // Вестник АПК Ставрополя. 2014. № 3 (15). С. 210-215. Монография:

6. Бинатов, Ю.Г. Актуальные проблемы управления аграрным бизнесом / Алтухова Л.А., Арашуков А.Ш. и др. Ставрополь «Агрус». 2013. 348 с.

Официальный оппонент,  
доктор экономических наук, профессор профессор кафедры менеджмента  
ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»

Юрий Григорьевич Бинатов

Подпись Ю.Г. Бинатова удостоверяю:

Проректор по учебной и воспитательной работе  
ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»,  
доцент

Атанов Иван Вячеславович

